

社会福祉法人 進和学園 2024 年度 作業会計（売上高・支払工賃）実績

株式会社 研 進

作業種	利用者数	職員数（上：公的資金） （下：作業会計）	年間売上高 （万円）	年間支払工賃 （万円）	1人当たり月額工賃 （円）	工賃還元率 （％）
ホンダ自動車部品組立	63 （－）	16（－）（12） （ 4）	10,668 （＋8.1％）	4,081 （＋3.5％）	53,981 （＋3.5％）	38.3
食品加工	18 （－）	10（－）（ 7） （ 3）	5,753 （＋7.6％）	933 （▲5.2％）	43,194 （▲9.6％）	16.2
給食	5 （＋1人）	11（－）（ 2） （ 6）	4,873 （＋0.6％）	395 （＋13.2％）	65,833 （▲9.5％）	8.0
製パン （サンメッセ）	12 （－）	5（＋1人）（ 2） （ 1）	4,169 （＋0.7％）	364 （＋13.4％）	25,278 （＋13.4％）	8.7
製パン 【補足参照】 （しんわルネッサンス）	9 （新規）	3（新規）（ 2） （ 1）	420 （新規）	503 （新規）	46,574 （新規）	119.8 （新規）
いのちの森づくり	9 （－）	3（－）（ 2） （ 1）	1,980 （＋9.3％）	576 （▲26.0％）	53,333 （▲26.0％）	29.1
菓子	9 （－）	3（－）（－） （－）	1,054 （▲2.6％）	258 （＋10.2％）	23,889 （＋10.1％）	24.5
しまむらストアー （施設外就労） 自主製品販売 202 万円含む	12 （－）	3（－）（－） （－）	1,002 （▲2.5％）	577 （＋29.1％）	40,069 （▲14.3％）	57.5
マルチ・タスク （清掃・ブルーベリー等）	3 （－）	1（－）（－） （－）	803 （▲5.6％）	84 （▲39.6％）	23,333 （▲39.4％）	10.5
ともしびショップ （湘南リトルツリー）	1 （－）	1（－）（－） （－）	648 （＋7.5％）	0 （交代勤務の利用 者工賃は、製パ ンより支給）	0 （同左）	－
クリーニング	7 （▲1人）	1（▲1人）（－） （－）	528 （＋2.7％）	201 （▲22.4％）	23,929 （▲11.2％）	38.0
共同受注 （水道メーター・中古エアバッ ク・ポストイング・東立加工・ ペットグッズ等）	（－）	（－）（－） （－）	332 （▲34.8％）	0 （協同実施の為、 工賃は所属グル ープより支給）	0 （同左）	－
高村団地	3 （－）	2（－）（－） （－）	468 （＋4.2％）	378 （＋113.6％）	105,000 （＋113.4％）	80.7
その他【注】	172 （▲9人）	76（▲4人）（－） （－）	1,551 （＋2.9％）	684 （▲50.5％）	3,314 （▲47.9％）	44.1
総合計 （他の作業種を含む）	323 （－）	140（－）（－） （－）	34,248 （＋5.2％）	9,038 （▲5.0％）	23,318 （▲5.0％）	26.4

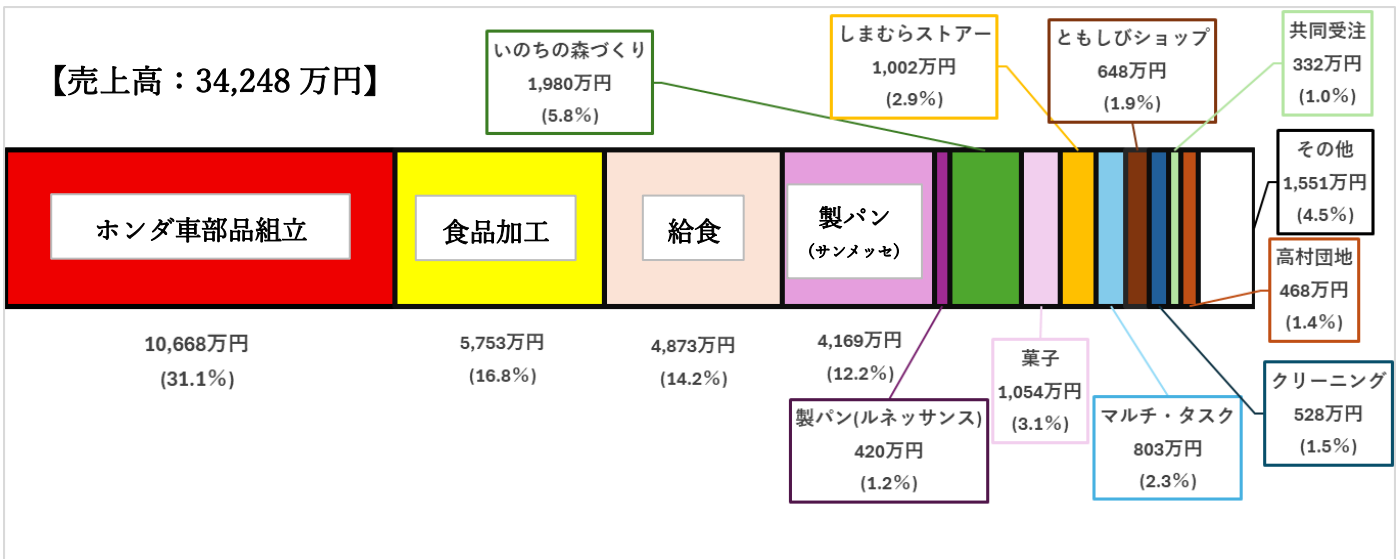
【注】 他の作業種（売上高順：100 万円以上）

- ① eco nico（古紙活用トイレトペーパー）：282 万円
 ② 法人内清掃等（やえくぼ）：271 万円
 ③ やえくぼ受注生産：197 万円
 ④ 平塚市内公園清掃（やえくぼ、あさひ）：154 万円

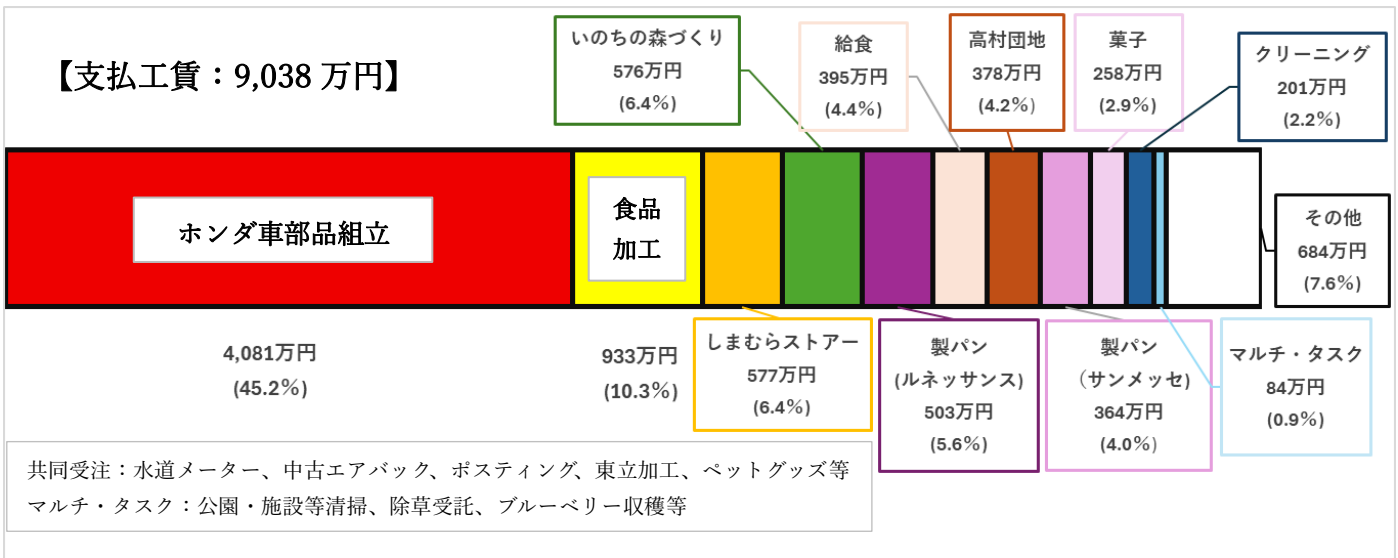
- ⑤ クラフト・紙漉き・染ふきん：151 万円
 ⑥ ボールペン組立・封入梱包：150 万円
 ⑦ 原木しいたけ：104 万円
 ⑧ その他：陶芸芸・小基盤・農園芸・古紙回収・レザークラフト等

進和学園 作業会計 2024 年度実績

【売上高：34,248 万円】



【支払工賃：9,038 万円】



【補足】

1. ホンダ車部品組立は、経済環境や自動車業界の構造的な変化に伴い、仕事量が減少、売上高は全盛期の 3 分の 1 に落ちている。直近の主な指標は、次の通りであり、2023～2024 年度は工賃単価アップ及び最低賃金上昇に伴う調整の恩恵を受け、一定挽回している。

	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	備考
売上高	7,928 万円	7,874 万円	9,865 万円	10,668 万円	2024 年度は、前々年度からの工賃単価の引き上げに加え、最低賃金アップの工賃への反映、及び仕事量も一定確保出来たため売上高・工賃共に増加した。 利用者・職員数も前年度と同数の要員体制を維持した。 公的資金（障害福祉サービス等報酬）による職員配置の増加に歯止めが掛かり、2024 年度は、作業会計での配置が 2 名増え 4 名となった。（公的資金は 2 名減）
年間支払工賃	4,326 万円	3,678 万円	3,943 万円	4,081 万円	
1 人当たり月額工賃	50,768 円	48,651 円	52,158 円	53,981 円	
利用者(障害者)	71 人	63 人	63 人	63 人	
職員／内、作業会計処遇	15 人／5 人	14 人／2 人	16 人／2 人	16 人／4 人	

2. 事業の多角化を推進し、相当の成果も得てはいるが、依然としてホンダ車部品組立への依存度は高い。
ホンダ車部品組立の利用者 63 人は作業種の中で一番多く、売上の 31%、支払工賃の 45%を占める。工賃還元率も 38%と高い。（進和学園以外に社会福祉法人小田原支援センターへの発注もある）

3. ホンダ車部品以外の作業種では、次の諸点に留意する必要がある。

- (1) 「しんわルネッサンス／製パン」については、2024 年度の新規事業であり、「売上高 420 万円 < 支払工賃 503 万円」となっている。部門収支は「赤字」のため、工賃は作業会計積立金・繰越金から補填している。
- (2) 「食品加工」は、売上高は増収（+7.6%）しているのに対し、支払工賃は減少（▲5.2%）している。これは、能力の高い利用者が一般就労（企業へ就職）して要員交代が生じたため、支払工賃の総額が減ったことによる。
- (3) 「クリーニング」は、売上高の増収（+2.7%）に対して、支払工賃は大幅に減少（▲22.4%）しているが、これは、利用者数が 8 名から 7 名に減少（1 名減）にしたことによる。
- (4) 「いのちの森づくり」は、売上高の増収（+9.3%）に対して、支払工賃は大幅に減少（▲26.0%）しているが、これは、苗木の受注に際し、進和学園にて栽培していない樹種の注文が増え、他の植木業者より仕入れて調達する案件が多かったことによる。工賃還元率は、前年度（42.9%）から大きく低下（29.1%）した。それでも、食品加工、製パン・製菓、その他の自主製品に比べ、工賃還元率は高い。

* 作業種によっては、独自採算が厳しく、他部門からの補填及び作業会計積立金・繰越金を取り崩して対応しているのが実情である。

■多角化への取り組み／研進の開拓・仲介による売上高（ホンダ車部品以外）

年度	研進の開拓・仲介による 売上高	備考
2012	2, 652 万円	2006.10: 「いのちの森づくり」プロジェクト開始
2013	3, 222 万円	2007.12: ホンダ開発／菓子類のホンダ社内販売開始
2014	3, 532 万円	2008.12: 「いのちの森づくり友の会」基金開設
2015	3, 286 万円	2010.08: しまむらストアとの取引開始(2016.01 進和学園へ移管)
2016	3, 831 万円	2011 : ブルーベリー収穫開始(ブルーベリーガーデン旭との連携)
2017	4, 597 万円	2012 : 「ブルーベリーガーデンしんわ」開始
2018	4, 843 万円	: 商標登録取得「リトルツリー」(東京世田谷で直営店開設)
2019	5, 509 万円	: 「どんぐりブラザーズ」制度スタート
2020	5, 499 万円	2014.07: 通販「湘南工房」楽天市場店開設
2021	5, 977 万円	2015 : 商標登録取得「湘南とまと工房」
2022	7, 096 万円	: 「リトルツリー」を Fru-Full(フルフル)へ譲渡・提携スタート
2023	7, 078 万円	2018.03: ともしびショップ再構築／「湘南リトルツリー」開設 (2019.09 進和学園へ移管)
2024	7, 312 万円	2023.12: Fru-Full 梅ヶ丘店を研進の直営店に移行 2025.02: Fru-Full 赤坂店の経営権 50%の移譲を受ける 2025 : 通販「Yafoo ショッピング」(進和学園) 開設全面支援 * 最近の仲介案件: ペットグッズ、中古エアバッグ、東立加工、tetote 等

※2012 年度から 12 年が経過し、売上高は、2, 652 万円⇒7, 312 万円と約 2.8 倍に拡大している。

以上